

Curriculum Vitae

Nom : Sami
Prénom : Saya
Date de naissance : 04/10/1969
Passeport : Tunisien (numéro I 042989)
Lieu de résidence : Tunis

Diplômes :

Établissement	[Date début - Date fin]	Diplôme(s) obtenu(s):
Université Paris I	Sept 1987- Juin 1991	Deug, licence et Maîtrise en sciences économiques
Université Paris VII	Sept 1992- Juin 1993	DEA -Diplôme d'études approfondies en Sciences Economiques « Structures Productives et Système Mondial »
Ecole supérieure de gestion ESG Paris	Sept 1994- Juin 1995	Master d'audit et contrôle de gestion

Coordonnées : Mail sami-saya@hotmail.com Tel 00 216 98 311 998

Compétences linguistiques : Indiquer compétence sur une échelle de A1 à C2

Langue	Lu	Parlé	Ecrit
Français	C2	C2	C2
Arabe (langue maternelle)	C2	C2	C2
Anglais	C1	C1	C1

Affiliation à une organisation professionnelle : Membre du comité d'organisation de la Foire sur l'Économie Verte, la Finance Responsable et le Développement Durable, tenu à Tunis les 24 et 25 octobre 2024. Membre du « cercle Kheireddine », think tank axé sur des questions de politiques publiques, de gouvernance, et d'innovation institutionnelle

Formations complémentaires : (10 dernières années) Formation sur le modèle de CAPACITY WORKS (Dakar 2013) -Formation en gestion des marchés (Cameroun 2014) - Formation « l'écotourisme pour dirigeants d'entreprises » -Certifié ISO 22 301 en Audit Plan de Continuité d'activité organisationnelle et stratégique (Tunis 2016) - Formation en leadership et management de projet -Basi Q (Dakar 2017) et en Gestion d'équipe et gestion des conflits – Basi Q Plus (Dakar 2019) - Formation/coaching en anglais des affaires -Samari consulting (Tunis 2021/2022)

Autres compétences : Maîtrise des outils informatiques MS Office (Excel, Word, PowerPoint, ...) et des réseaux sociaux à des fins professionnelles. Sens de l'engagement, dynamisme, diplomatie et grande capacité d'écoute et d'empathie.

Situation présente : Consultant international -Expert en développement économique – Sami Saya Consulting

Années d'ancienneté : Plus de 25 d'expériences professionnelles dans plus de 12 années dans la coopération internationale pour le développement

Qualifications principales :

- Plus de 12 ans d'expérience dans **le conseil au développement au profit des acteurs publics, des opérateurs économiques et avec des organismes internationaux d'appui au développement, notamment la GIZ et l'UE** dans la mise en œuvre (et évaluation) des programmes d'assistance technique.
- Nombreuses expériences de travail avec l'institutionnel Tunisien, notamment avec le Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, le Ministère du Développement de l'Investissement et de la Coopération Internationale (nouvellement appelé ministère de l'économie et de la planification), la Tunisian Investment Authority (TIA), le Fonds Tunisien de l'investissement (FTI) et l'Agence de Promotion de l'investissement (FIPA)
- Plus de 10 ans d'expérience dans le soutien au secteur privé et aux PME, par le développement de stratégies nationales, la facilitation des investissements et l'accompagnement des PME/TPE.
- Excellentes capacités de communication et capacités à travailler de manière autonome et en équipe.
- Maîtrise des programmes d'appui au développement de l'entrepreneuriat : coaching, financement accompagnement et accompagnement post création de projet pour la Micro, petites et moyennes entreprises.
- Grande maîtrise dans la préparation et le lancement d'appels à propositions de projets en faveur des PME/TPME et la gestion des contrats de financements/co-financements des bailleurs de fonds.

Expérience spécifique dans la région :

Une maîtrise de la démarche stratégique adaptée aux spécificités culturelles locales et régionales, un usage multiple et rodé des techniques et outils opérationnels avec des partenaires reconnus et confirmés et un réseau étoffé de relations professionnelles actives sur les continents africain et européen

Pays	De (date)	À (date)	Pays	De (date)	À (date)
Tunisie	07/1995	06/2024	Maroc	03/2023	11/2023
Algérie	03/2024	05/2024	Liban	12/2018	02/2019
Sénégal	11/2017	02.2028	RDC	05/2024	06/2024

Expérience professionnelle :

De (date) - à (date)	Lieu	Jours de travail réels	Société et personne de référence (nom & coordonnées de contact)	Fonction	Description
10/2024 à 12/2024	Madagascar	20 H J	GIZ Madagascar - Programme TEI OP-VET Mme Kadidja Dembele Email: kadidja.dembele@giz.de	Consultant international	La mission consiste à accompagner la cheffe de mission sur les projets sélectionnés dans le cadre d'un appel à propositions pour soutenir l'enseignement de la Formation Professionnelle (EFP). Élaborer des propositions et des recommandations pour la mise en œuvre des programmes retenus, mise en place d'une structure de gouvernance efficace pour le projet et soutenir l'importance de l'EFP pour le développement économique, afin de saisir les opportunités d'emploi générées par les investissements de l'UE Global Gateway en Afrique.
05/2004 à 02/2025	Tunisie	60 h j	Délégation de l'Union Européenne (DUE) en Tunisie Mr DASPECT Carl.DASPECT@eeas.europa.eu	Consultant/Expert international	Expertise technique et responsable de la coordination du programme "Team Europe Initiative" Tunisie « (approche Global Gateway) visant à renforcer un dialogue politique entre l'UE (Etats membres) et la Tunisie pour stimuler les opportunités d'investissement en Tunisie et de contribuer à l'amélioration du climat des affaires et l'amélioration de l'accès au financement en faveur du secteur privé.
04/2004 à 06/2024	République Démocratique du Congo	20 H J	DT GLOBAL - Mr Ricardo DELPOSO- E-Mail : ricardo.delpozo@dt-global.com	Consultant/Expert international	Mission d'identification et appui dans l'élaboration d'un nouveau projet d'assistance technique (BAD) au profil du Ministère du commerce, des approvisionnements et de la consommation du Congo : élaboration d'un plan de diversification économique afin de permettra de mieux positionner la République du Congo dans la mise en place de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf).
11/2023 à 04/2024	Algérie	20 H J	GOPA International - Natalia ARANGUREN- P MANAGER - Email : Natalia.Aranguren@gopa-group.org	Consultant/Expert international	Assistance technique dans la mise en œuvre de la stratégie de développement local inclusif des jeunes, avec élaboration d'outils de suivi et monitoring. Contribution à la professionnalisation des PME/TPME locales en développant leurs capacités à accompagner des projets et indirectement à la stratégie de diversification de l'économie algérienne.
10/2023 à 02/2024	Tunisie	40 H J	Fédération Interprofessionnelle du Tourisme Tunisien- Mr Housseem Ben Azouz Président - Email : housseem@fit-tunisie.org	Consultant/Expert local	Mission pour le compte du Groupement professionnel des hébergements alternatifs relevant de la Fédération interprofessionnelle du tourisme tunisien (FI2T) élaboration d'une étude stratégique en faveur du ministère du tourisme sur les impacts potentiels du changement climatique sur le secteur du tourisme, et l'impératif pour les unités (PME) hôtelières de s'adapter au changement climatique et au stress hydrique auxquels fait face le pays.
03/2023 à 11/2023	Tunisie	50 H J	Cabinet de conseil BUSINESS KEYS -Mr Karim Rejeb - E-mail : karim.rejeb@businesskeys.tn	Consultant/Expert international	Mission pour le cabinet de conseil BUSINESS KEYS Tunisie pour le compte du Ministère de l'emploi et de la formation professionnelle en Tunisie, avec pour objectif l'amélioration des opportunités économiques pour les régions défavorisées, et mise en place de mécanismes visant l'intégration professionnelle des personnes en situation d'exclusion sociale, notamment les femmes et les jeunes chômeurs.
04/2023 à 10/2023	Maroc	60 H J	Cabinet « SIS Consultant » Maroc - Mr Slim TLATLI E-mail : slim.tlatli51@gmail.com	Consultant/Expert international	Mission de conseil pour le cabinet SIS Consultant, mission de conseil et ingénierie touristique afin d'assurer la mise en œuvre de nouveaux projets de développement touristiques en faveur des PME du secteur touristique.

05/2023 à 07/2023	Tunisie	50 H J	Bureau d'étude « United Advisers » Mr Khalil Laabidi - Senior Partner; E-mail: k.laabidi@ua.tn	Consultant/Expert local	<p>Mission avec le cabinet de conseil United Advisers Tunisie pour le compte du Ministère de l'emploi et de la formation professionnelle en Tunisie, mission d'évaluation du projet « Diagnostic du marché régional de l'emploi en vue de la formation et l'insertion des jeunes chômeurs »</p> <p>Appui à la stratégie nationale pour la promotion des PME (vision 2035) vise à soutenir le développement, la croissance des petites et moyennes entreprises dans le pays. Cette stratégie s'inscrit dans une perspective à long terme, visant à renforcer le tissu entrepreneurial tunisien et à favoriser l'émergence d'un secteur privé plus dynamique et compétitif pour la création d'emplois.</p>
04/2023 à 07/2023	Maroc/ Allemagne	40 H J	Cabinet Deloitte Allemagne-Mr OLAF BABINET- E-mail: olababinet@deloitte.de	Consultant/Expert international	<p>Appui aux politiques de promotion de l'investissement au Maroc, (cadre macro-économique, réformes institutionnelles, cadre législatif des affaires, stratégies sectorielles...) l'objectif étant de soutenir l'attractivité de la plateforme Maroc, la redynamisation de l'investissement privé à la suite de la promulgation de la Nouvelle Charte de l'Investissement et l'appui continu apporté par les pouvoirs publics aux investisseurs.</p>
03/2023 à 10/2023	Tunisie	20 H J	Cabinet ORCHADIS- - E-mail: « ORCHADIS » Mr Boudrigua -E-mail: abdelkaderboudriga@gmail.com	Consultant/Expert local	<p>Assistance et expertise dans l'élaboration de la stratégie nationale pour l'amélioration du climat des affaires (2023-2025). La stratégie a été élaborée en collaboration avec plus de 175 participants représentant le secteur public et privé.</p>
01/2020 à 03/2023	Tunisie	80 H J	Délégation de l'Union européenne (DUE) et « VNG International – Mr Mr Olivier HACK E-mail : Olivier.HACK@eeas.europa.eu	Consultant/Expert local	<p>Mission pour le compte de la Délégation de l'Union européenne (DUE) et « VNG International » : Appui et assistante technique en matière d'insertion socio-économique de jeunes tunisiens en situation de vulnérabilité et approches de soutien aux jeunes diplômés d'éducation physique au chômage ou en difficulté économique. Mise en œuvre de 3 appels à propositions, avec structure d'une gouvernance (évaluation des projets, implémentation des micro-projets et accompagnement technique).</p>
01/2016 à 12/2019	Tunisie	Plein temps	GIZ Tunisie : Mr Matthias Grossmann Email: matthias.grossmann@giz.de Mme Kadidja Dembele Email: kadidja.dembele@giz.de	Chef de composante et conseiller économique – cluster « Promotion du Secteur Privé et Développement du Système Financier (Budget 12 millions d'euros)	<p>Mise en œuvre du projet « Partenariat d'Investissement avec la Tunisie », en partenariat avec le Ministère du Développement de l'Investissement et de la Coopération Internationale et la Tunisia Investment Authority (planification de la mission d'identification du projet - Analyse des acteurs du projet – Appui et conseil au développement du modèle organisationnel et des objectifs stratégiques et fonctionnels de la Tunisia Investment Authority (TIA).</p> <p>Pilotage et suivi de la mission de déploiement d'un système global de pilotage de la performance des structures composant l'écosystème de l'investissement.</p> <p>Assistance technique au ministère de l'économie et de la planification dans l'élaboration de la stratégie nationale 2023-2025 pour l'amélioration du climat des affaires.</p> <p>Appui aux réformes réglementaires visant à favoriser un environnement des affaires attractif en Tunisie, Programme National des Réformes avec une série de recommandations de l'importance de mettre en place des politiques et des réformes efficaces pour améliorer le climat des affaires, en favorisant l'accès au financement, en réduisant la bureaucratie et en renforçant les compétences et la productivité des entreprises.</p> <p>Réalisation de benchmarks internationaux avec des pays leaders en matière d'investissement afin d'identifier les points forts et les points faibles de la loi tunisienne sur l'investissement et de formuler des recommandations concrètes</p>

					pour l'améliorer. Appui technique au ministère de l'économie et de la planification pour l'évaluation à mi-parcours de la loi de l'investissement, élaboration d'une analyse circonstanciée sur les dimensions juridique et institutionnelle portant sur les différents axes de la loi ainsi que sur ses textes d'application. Modération d'une série d'ateliers visant à améliorer la visibilité de la Tunisian Investment Authority (TIA) dans le cadre d'une stratégie globale visant à la mise en cohérence de la gouvernance de l'écosystème investissement en indiquant les rôles de chaque structure et à stimuler le développement économique régional.
06/2012 à 11/2016	Tunisie	Plein temps	GIZ Tunisie Mr Tobias Seiberlich - E-Mail: tobias.seiberlich@giz.de	Chef de composante cluster économie et emploi et chargé d'exécution du projet « promotion de l'emploi dans les régions rurales » (Budget 18 millions d'euros)	Accompagnement du ministère de la Formation Professionnelle et de l'Emploi dans la mise en œuvre de sa stratégie nationale pour l'emploi. Assistance technique pour les PME des 4 régions du projet : analyser les performances financières des entreprises et proposer des améliorations, en effectuant des études de marché pour évaluer les opportunités d'expansion avec des propositions de recommandations stratégiques. Soutien dans la communication institutionnelle du ministère dans le cadre du projet PERR (élaboration de communiqués de presse et d'articles à diffuser dans la presse électronique) Mission d'appui technique à la GIZ « Liban » pour le lancement d'un programme de développement aux jeunes les plus vulnérables au Nord du Liban en matière d'accès à l'emploi et à la promotion de l'économie locale. Mission de planification, conception d'un programme en faveur de la GIZ Sénégal en partenariat avec le ministère de la Formation professionnelle, de l'Apprentissage et de l'Insertion (MFPAI) : l'amélioration des perspectives d'emploi et de revenu pour les jeunes au Sénégal.
03/2003 à 03/2012	Tunisie	Plein temps	GIZ Tunisie Mme Ellen Michel- Email : Ellen.michel@giz.de Mm Vogelmann, Hildegard - Email: hildegard.vogelmann@giz.de	Expert technique senior du projet Fonds Emploi (Budget 14 millions d'euros) - GIZ Tunisie	Appui à la conception des politiques publiques et stratégies pour le développement du secteur privé selon la méthodologie PACA (Participatory Appraisal of Competitive Advantage) Création de nouveaux emplois par la promotion de l'innovation durable et locale et de l'entrepreneuriat masculin et féminin, notamment dans les secteurs de l'économie verte et celui du tourisme, introduction de nouvelles prestations de service pour les très petites, petites et moyennes entreprises (TPE-PME) Appui à la réforme de conditions-cadres politiques pour la promotion de l'innovation et de l'entrepreneuriat en Tunisie notamment dans les secteurs de l'économie verte et celui du tourisme et introduction de nouvelles prestations de service pour les très petites, petites et moyennes entreprises (TPE-PME)/
01/2001 à 03/2003	Tunisie et France	Plein temps	Build Your Trip, Tour operateur spécialisé des destinations : Tunisie, Maroc et Océan Indien	General Manager/Co fondateur	Gestion opérationnelle des activités de l'entreprise, Management d'une équipe de 12 personnes, Développement et gestion des budgets, Définition de la stratégie de l'entreprise.
08/1998 à 12/2000	Tunisie et Maroc	Plein temps	Cleopatra's World INC	Directeur des études et développement « Tunisie et Maroc »	Direction de l'exploitation des trois unités hôtelières au Maroc et deux unités hôtelières en Tunisie. Management des équipes chargées de la mise en œuvre des décisions managériales et mise en place de schémas de développement touristique : définition des grands axes de développement, proposition d'orientations stratégiques et recherche de partenaires.
07/1997 à	Tunisie	Plein temps	CTKD (Consortium Tuniso-	Directeur Général	Management des équipes chargées de la mise en œuvre des décisions

05/1998			Koweïtien de Développement)	Adjoint (DGA) - hôtel Le PALACE GAMMARTH (5*)	managériales. Direction de l'exploitation administrative, financière et la gestion des ressources humaines. Elaboration et suivi des actions commerciales et marketing et coordination et contrôle des projets de réaménagements de l'unité hôtelière.
07/1996 à 05/1997	Tunisie	Plein temps	CTKD (Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement)	Contrôleur de gestion puis Directeur des études de la chaîne hôtelière ABOU NAWAS (CTKD)	Management des équipes chargées du contrôle de gestion des unités hôtelières de la chaîne. Etablissement du tableau de bord de résultat mensuel pour la Direction Générale, estimations et réévaluations des produits et charges à payer, suivi et analyse des flux, et élaboration et suivi des actions commerciales et marketing.
07/1995 à 07/1996	Tunisie	Plein temps	CTKD (Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement)	Contrôleur de gestion puis Directeur des études de la chaîne hôtelière ABOU NAWAS (CTKD)	Management des équipes chargées du contrôle de gestion des unités hôtelières de la chaîne. Etablissement du tableau de bord de résultat mensuel pour la Direction Générale, estimations et réévaluations des produits et charges à payer, suivi et analyse des flux, validation des taux de rendement et analyse des écarts au budget, et élaboration et suivi des actions commerciales et marketing.

Expérience dans l'enseignement & la formation :

10/1994 à 02/1993	France - Paris	Université Paris VII (Jussieu)	Assistant Contractuel	Chargé de TD (travaux dirigés), cours en Introduction à l'économie internationale.
11/2017 à 02/2018	Tunis-Tunisie	Institut arabe des chefs d'entreprises (IACE)	Consultant / Formateur	Programme de coaching entrepreneurial pour les jeunes diplômés et un accompagnement individuel personnalisé en faveur des jeunes promoteurs/entrepreneurs.

Autres informations utiles (références de publications, par exemple)

- **Impacts de la crise du Covid-19 et les opportunités pour l'économie tunisienne** – Avril 2020 <https://www.webmanagercenter.com/2020/04/25/448828/tribune-impacts-et-opportunités-de-la-crise-pour-leconomie-tunisienne/>
- **Engagements pour le Tourisme post-COVID en Tunisie** – Septembre 2020 : https://www.espacemanager.com/engagements_pour-le-tourisme-post-covid-en-tunisie.html
- **L'investissement en Tunisie, l'inestimable mesure du temps** – Mars 2023 : <https://lapresse.tn/145347/tribune-linvestissement-en-tunisie-linestimable-mesure-du-temps/>
- **L'aide au développement** – Novembre 2023 [https://www.ilboursa.com/marches/\[tribune\]-aide-au-developpement-au-secours-de-la-cooperation-multilaterale-et-bilaterale_43552](https://www.ilboursa.com/marches/[tribune]-aide-au-developpement-au-secours-de-la-cooperation-multilaterale-et-bilaterale_43552)