

HOUCEM BOUGOUSSA



ETAT CIVIL

- Situation de famille : Marié – 2 enfants
- Nationalité : Tunisienne
- Âge : 47 ans
- Lieu de Naissance : Menzel Bourguiba- Bizerte

RESUME

24 ans d'expérience dans divers postes de responsabilités dans des entreprises et multinationales de premier rang (câblage automobile, industrie bateaux de plaisance, Industries agroalimentaire biscuit, fromage) en Tunisie et en Algérie. Forte compétence en leadership et management de projets industriels complexes. Aptitude à travailler dans un environnement concurrentiel où les enjeux de développement de l'offre, de la qualité de produits et de la relation client sont cruciaux.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis Janvier 2018 **LU Algérie – JV Mondelez International & Saida Group**
Directeur Général Industrie de Biscuit sous la marque LU
Effectif : 300

- Élaboration de la politique générale de l'entreprise (Industriel, développement commercial, Marketing, Finance...)
- Gestion opérationnelle de l'entreprise
- Organisation de l'entreprise en fonction des besoins des budgets et des équipes
- Gestion complète du P&L
- Gestion du CAPEX et OPEX
- Élaboration du Business plan sur 5 ans
- Organisation et pilotage des budgets par département opérationnel
- Développement de la RTM sur le marché local
- Développement de l'activité Export
- Développement et lancement de nouveaux SKU en local et à l'export
- Reporting et consolidation des KPI pour les partenaires
- Management d'une équipe pluridisciplinaire
- Conduite du changement d'un modèle de management matriciel à un country modèle.

- Interlocuteur des institutions financières et des administrations locales
- Gestion du projet de la certification intégrée du site

Juin 2016 à ce jour **Saida Foods Distribution**
Gérant Société de distribution de produits Agroalimentaires
 (Biscuits, chocolat, ...) sur le marché algérien.

Juin 2016 – Décembre 2017 **Saida Group Holding**
Directeur Développement à l'international & Directeur Pays Algérie

- Responsable du suivi des activités industrielles du groupe en Algérie (Lu Algérie).
- 1^{er} interlocuteur du groupe avec notre partenaire Mondelez en Algérie (Lu Algérie - JV entre les deux groupes).
- Gérant de la société Saida Foods Distribution (SFD), société de distribution de produits agroalimentaires en Algérie. Société de droit Algérien dont le capital est détenu à 100% par Saida Group.
- Responsable de la prospection du marché algérien dans l'optique d'une implantation industrielle (usine de chocolat).
- Responsable de l'amélioration des ventes par l'optimisation du réseau de distribution des produits du groupe en Algérie.

Mars 2012 – Mai 2016 **Saida Group Holding**
 Groupe de premier plan opérant dans le secteur agro
 Effectif : 3 800 personnes
Directeur des Ressources Humaines Groupe

- ▶ Stratégie RH :
 - Proposer à la direction générale la stratégie de gestion des ressources humaines et définir le budget adéquat ;
 - Elaborer les études, les plans, les bilans sociaux, les rapports, les tableaux de bord, et les analyses statistiques se rattachant à la Gestion des Ressources Humaines ;
 - Lancer, piloter, suivre et coordonner les projets RH alignés avec la stratégie RH ;
 - Veiller à la bonne application de la législation en vigueur en matière de gestion sociale au niveau du groupe et se mettre au courant sur les nouveautés législatives ;
- ▶ Organisation :
 - Piloter les travaux de mise à jour des organigrammes et des fiches de fonctions de la holding et de ses filiales ;
 - Définir et mettre en place les procédures RH en alignement avec la stratégie RH définie ;
 - Revoir l'évaluation des fonctions et mettre à jour la structuration des grades de la holding et de ses filiales ;
 - S'assurer de l'harmonisation des classifications socioprofessionnelles au niveau des différentes filiales
 - S'assurer de l'harmonisation du règlement intérieur au niveau de filiales et de la holding
- ▶ Performance des Ressources Humaines :

3, Rue Hedi Noman – Ennkhilette – 2083 Ariana -Tunisie
 Téléphone 00216 58446644 – mail : houcembougoussa@yahoo.fr

- Piloter la performance des ressources humaines en suivant de près les indicateurs de performance des processus
- S'assurer de l'équité dans la politique de rémunération à travers une revue de la cohérence et de l'application de la grille salariale ;
- Piloter les travaux de revue et de révision de la grille salariale du groupe ;
- ▶ Communication interne :
 - Assurer la communication sur les nouvelles politiques RH du groupe au niveau de la holding et des filiales ;
 - Superviser la diffusion des notes de communication ;
 - Préparer et piloter l'organisation des événements internes de communication avec le personnel : « journée du personnel, anniversaire du groupe, etc. »
- ▶ Management des ressources humaines :
 - Motiver et encadrer ses équipes et développer leurs compétences ;
 - Participer aux entretiens des profils expérimentés ;
 - Assurer le contact et l'échange avec les DRH des filiales.

Mars 2004 – Février 2012 Industries Alimentaires de Tunisie

Société agroalimentaire (Fromage) filiale de Saida Group

Sous licence Internationale (Lactalis)

Effectif : 700 personnes

Directeur des Ressources Humaines

Mars 2002 – Février 2004 Wally Magic – Groupe Wally Yacht (Monaco)

Domaine : Construction Bateaux de plaisances

Effectif : 300 personnes

Responsable Ressources Humaines / Juridiques / Sécurité hygiène / Services Généraux

Mars 2001 – Février 2002 Wally Magic – Groupe Wally yacht (Monaco)

Chef Département Administratif & Financier

Septembre 2000 – Février 2001 Sylea Tunisie – Groupe VALEO

Domaine : Câblage automobile

Effectif : 1000 personnes

Contrôleur Financier

- Mise en place du service comptable et financier : contrôle de gestion/comptabilité trésorerie/achat.
- Responsable avec le groupe en matière de reporting.
- Responsable de la consolidation statutaire trimestrielle et annuelle.
- Garant de la bonne application des règles comptables.
- Audit et contrôle des procédures.
- Responsable de l'établissement des budgets.
- Responsable de la bonne application des règles du groupe en matière des achats

Octobre 1999 – Août 2000 Sylea Tunisie – Groupe Labinal

Responsable Comptable & Financier

Juillet 1997 – Septembre 1999 **Khrystal Engineering**
Khrystal S.A.R.L
Domaine : Etude et réalisation des stations
D'épuration des eaux usées industrielles
Effectif : 30 personnes

Responsable Administratif & Financier

Novembre 1995 – Juin 1997 **Hoechst Tunisie** **Tunis**
Groupe Hoechst AG (Allemagne)
Domaine : Commercial
Effectif : 250 personnes

Cadre Gestionnaire *Direction Administrative et Financière*
Cadre Commercial *Direction Commerciale*

FORMATION

1995 Ecole supérieure de commerce Tunis
Maîtrise en gestion Bancaire

1991 Lycée 2 Mars 1934 Menzel Bourguiba
Baccalauréat en Sciences Expérimentales

LANGUES

Arabe Excellent (maternelle)
Français Excellent (bilingue)
Anglais Bon
Italien Bon